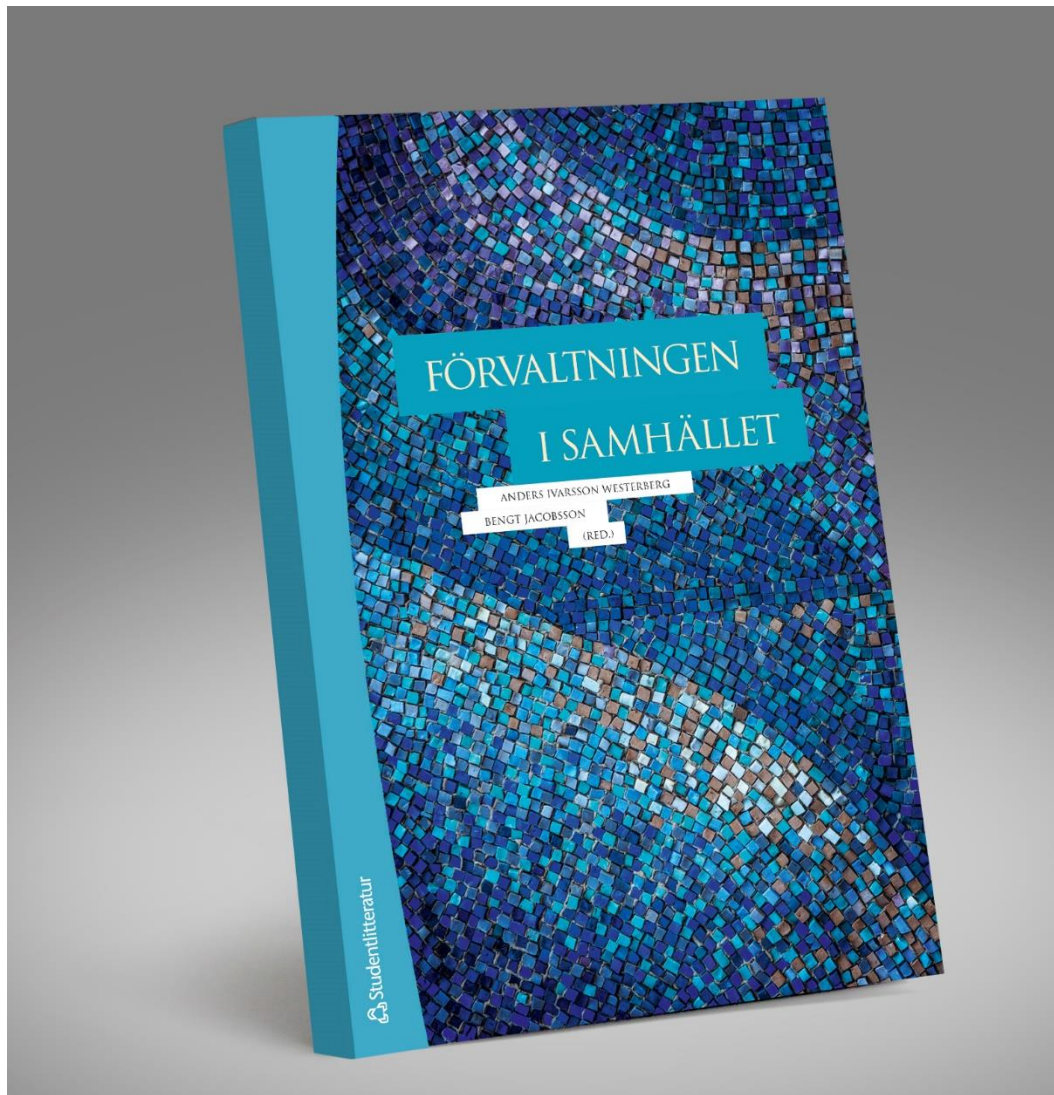


SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM
sh.se



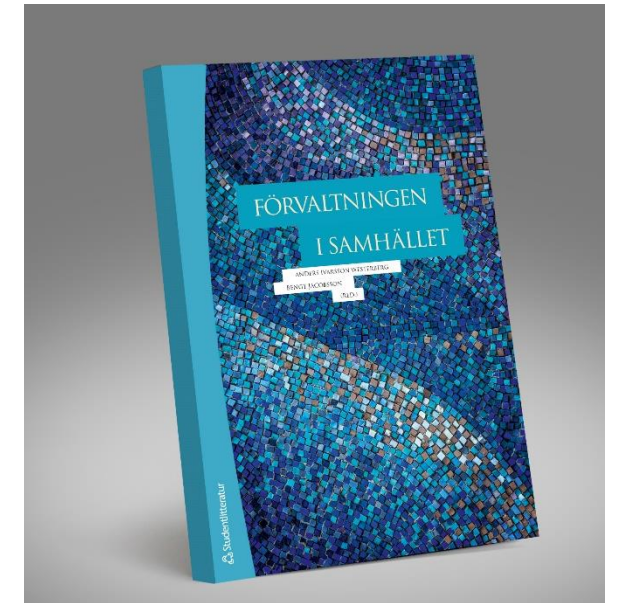
Förvaltningsakademin 10 år

24 november 2022

Tema 3: Styrningen

- Förändring reformer och styrning – från OPA till NPM och NPG.

Anders Ivarsson Westerberg



Från OPA till NPM och NPG

- **Idé om att förvaltningspolitiska trender kan paketeras och etiketteras**
- **Ett fastänkande: att en förvaltningspolitisk doktrin avlöser en annan**
- **Ofta anses Old Public Administration avlösts av New Public Management som i sin tur har avlösts av New Public Governance.**
- **Kan vi se detta i den svenska förvaltningspolitiken?**
- **Finns det en fjärde förvaltningspolitisk doktrin?**

OPA (före ca 1980)	NPM (ca 1980-2000)	NPG (ca 2000-)
"rättsstatens" dominans;	Införande av mindre enheter, resultatenheter, blandning av offentligt-privat	Baserat på organisationssociologi och nätverksteori
fokus på att administrera fastställda regler och riktlinjer;	Införande av interna marknader, kontraktsrelationer	Markerar pluralism i politiska processer
en tydlig kommandokedja;	Fokus på lednings- och styrningspraktiker från privat näringsliv	Fokus på interorganisatorisk styrning
delningen mellan "politik – administration" inom offentliga organisationer;	Betoning av direkt ledarskap	Fokuserar på processer och resultat
en idé om fasta budgetregler;	Ökad budgetdisciplin, kostnadsmedvetenhet	Det finns ett ömsesidigt beroende mellan aktörer som har relationer med varandra
experters kompetens.	Uttalade formella mätbara standards och mål, mätning av prestationer	Bygger på förtroende
	Ökad betoning på produktivitet	Nykorporativism

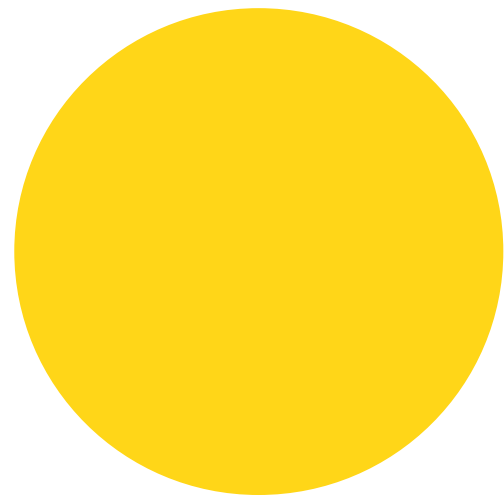
Förvaltningspolitikens utveckling i Sverige

- En blandning av alla doktriner under perioden 1997-2017
- En möjlig fjärde doktrin...tillit
- Tre andra förändringar som varit viktiga:

Från politikområde till utgiftsområde

Från värdeord som demokrati, rättssäkerhet och effektivitet till tillväxt, innovation, förenkling och förnyelse

Som verktyg i en ideologisk debatt



SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM
sh.se