

SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM
sh.se



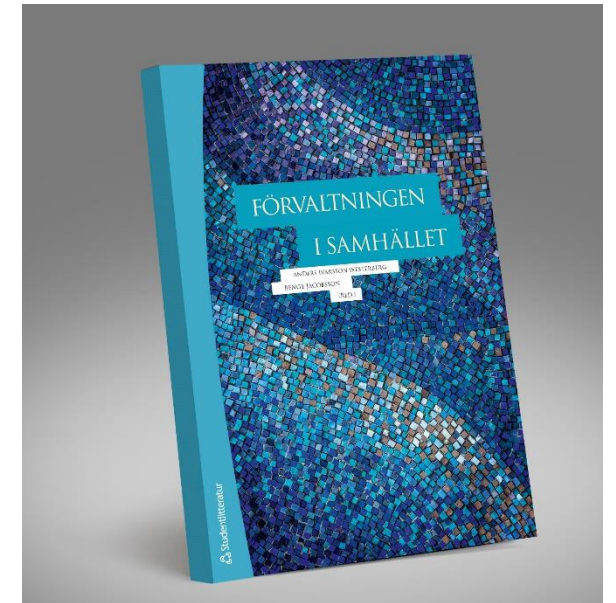
Förvaltningsakademin 10 år

24 november 2022

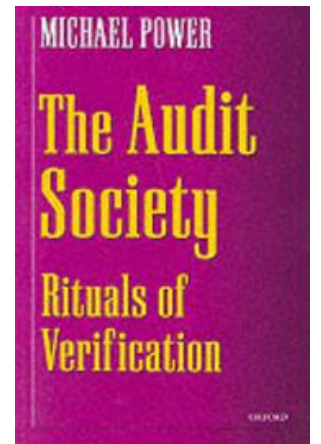
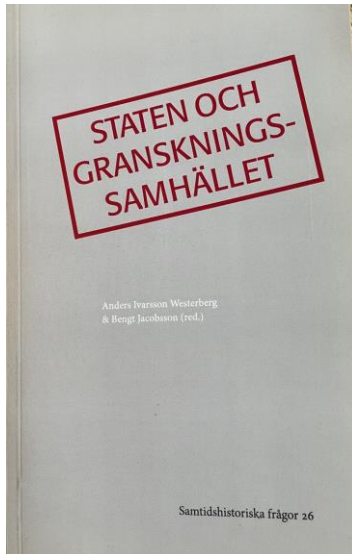
Tema 1: Tendenser i tiden

- Vägar mot en bättre granskning

Bengt Jacobsson



Vägar mot en bättre granskning



Granskningssamhället

Jämförelse av sex politikområden: skola, äldreomsorg, arbetsmarknad, järnväg, polis och asylprövning

Jämförelse över tiden: från slutet av 1980-talet och fram till idag

Hur har dessa politikområden förändrats avseende:

- granskningens organisering
- granskningens verksamhetsinnehåll
- vad som förklarar förändringen av granskningen



Granskningens innehåll

Betoning av ansvarsutkrävande

Inte så mycket lärande och framåtblickande

Tekniker för finansiell revision

auditperspektiv, risk och väsentlighet, standarder

Granskning av enskilda organisationer ... och inte av bredare politiska program

snäva och kortsiktiga granskningar, prestationer snarare än effekter

Expansion av granskning men ingen sammanhängande politik när det gäller granskning ...

Delegering- och marknadslösningar har framtvingat mer granskning (ofta i form av inspektion)

Relativt snäva granskningar riktade mot avgränsade enheter och dessa enheters förutsättningar/prestationer ... när vi hade behövt bredare granskningar av systemens utformning

Det vi säger (korta versionen) ...

Vi granskar för mycket

Vi borde (också) granska mera

Vi bör vara mer uppmärksamma på de mekanismer som leder till mera granskning



Vägar mot en bättre granskning

Ledarskap

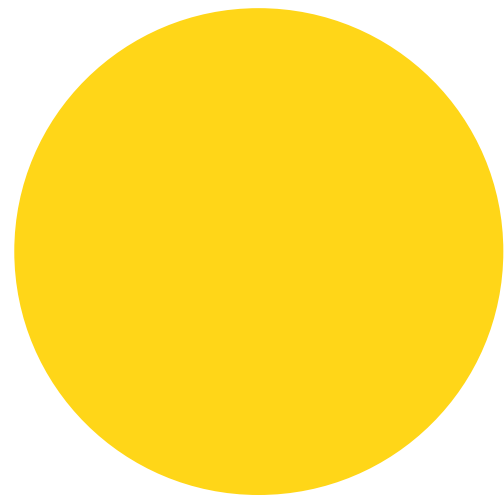
Ledningen måste se till de sammantagna effekterna av olika granskningar ... måste ibland kunna "skydda" organisationen ... ledarskap viktigt för att styra, men också för att avstyra.

Målinriktning

Granskningar bör i första hand syfta till att ta reda på effektiviteten i den bedrivna verksamheten (måluppfyllelse), och de bör mer än nu ske i form av utvärderingar.

Utnyttja expertis

Granskning bör ske i en dialog med de professionella verksamhetsutövarna och andra som besitter djupa kunskaper inom ett område.



SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA | STOCKHOLM
sh.se